



Presentación del libro:

APERTURA DESDE MUJERES





Presentación del libro:

APERTURA DESDE MUJERES



Info CDMX | Estado Abierto | @InfoCdMEX | @Estado_Abierto #AperturaDesdeMujeres

Memoria de la presentación de Libro “Apertura desde Mujeres”

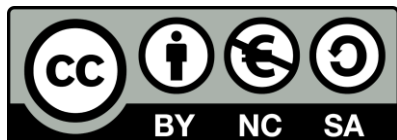
Equipo de Estado Abierto. 19 páginas.

Instituto de Transparencia, Acceso a la Información Pública, Protección de Datos Personales y Rendición de Cuentas de la Ciudad de México (INFO CDMX).

La Morena, 865, Col. Narvarte Poniente, Alcaldía Benito Juárez, C.P. 03020, Ciudad de México

Ciudad de México, noviembre de 2025

Esta obra está bajo una licencia Creative Commons Atribución-No Comercial-Sin Obra Derivada 2.5 México



Cita sugerida: Equipo de Estado Abierto, “Memoria de la presentación del libro “Apertura desde Mujeres””. Ciudad de México: INFO CDMX, 2025.



Presentación del libro:

APERTURA DESDE MUJERES



Info CDMX | Estado Abierto X @InfoCdMex | @Estado_Abierto #AperturaDesdeMujeres

Índice

Presentación	4
Introducción	5
I. Programa General	6
II. Mensajes de bienvenida.....	6
III. Intervenciones para presentar la obra	9
IV. Clausura.....	17
Alcances	17
Páginas y sitios de interés.....	18



Presentación

La obra colectiva “Apertura desde Mujeres” surge de un momento de reflexión con mi equipo de trabajo en donde nos dimos cuenta de la necesidad de dar mayor visibilidad a las múltiples aportaciones de mujeres en la agenda de apertura y su impacto en los temas de género, feminismo e igualdad sustantiva.

A lo largo de la historia, las mujeres hemos estado sujetas a condiciones estructurales que han perpetuado relaciones de subordinación. Sin embargo, en los últimos años hemos logrado romper diversos sistemas de dominación y con ello insertarnos en diversos ámbitos de actuación y eso es precisamente lo que queremos poner de manifiesto en este documento.

Aún más, quisimos que en el acto de presentación del libro, fueran las propias coautoras quienes tuvieran la oportunidad de dejarnos inspirar por sus propias experiencias de éxito a través del ejercicio de la apertura institucional, en medio del entorno complejo que vivimos actualmente, caracterizado por el retroceso de la democracia, la reducción del espacio cívico, la disminución de la participación ciudadana, la falta de confianza en las instituciones y la creciente clasificación de información por motivos de seguridad nacional.

La realización de esta obra en el cierre de mi gestión se presenta como la oportunidad de agradecer el trabajo realizado desde diversos ámbitos de la sociedad que me han acompañado por más de tres décadas en el activismo de defensa de derechos humanos.

Dra. María del Carmen Nava Polina

Comisionada Ciudadana del Instituto de Transparencia,
Acceso a la Información Pública, Protección de Datos Personales
y Rendición de Cuentas de la Ciudad de México



Introducción

La Presentación del libro “Apertura desde Mujeres” se llevó a cabo el 11 de noviembre de 2025 de manera virtual, con el objetivo de difundir la obra que concentra las reflexiones de mujeres con destacadas trayectorias y aportaciones en las materias de apertura y transparencia.

Participaron cuatro de las nueve coautoras como ponentes en la presentación de la obra:

Arely Gómez González, Auditora Especial de Desempeño de la Auditoría Superior de la Federación

Se ha desempeñado principalmente en la Suprema Corte de Justicia de la Nación, concluyendo con su nombramiento como Oficial Mayor. Fue senadora y titular de la Fiscalía Especializada para la Atención de Delitos Electorales. Resaltó su labor como Procuradora General de la República y también como la primera secretaria de la Función Pública. Se desempeñó como Contralora del Poder Judicial de la Federación y el año pasado fue nombrada Auditora Especial de Desempeño en la Auditoría Superior de la Federación

Mariela Ponce Villa, Magistrada del Poder Judicial del Estado de Querétaro

Se desempeñó como Presidenta de la Sala Penal y de la Sala Especializada en Justicia para Adolescentes. Es docente en la Facultad de Derecho de la UAQ y autora de libros en materia judicial. Fue Consejera Internacional en Justicia Penal para Adolescentes en la Organización Internacional de Magistrados y Jueces, A.C. y de la Asociación Internacional de Juezas. Hasta el año pasado fungió como Magistrada Presidenta del Poder Judicial del Estado de Querétaro.

Andrea Barenque, Directora y fundadora de Datamorfosis

Especialista en políticas de inteligencia de datos. Trabajó en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, en el Gobierno del Estado de Puebla y en la Coordinación de Estrategia Digital Nacional en la Oficina de la Presidencia de la República, en donde fue Directora General Adjunta de Datos Abiertos a cargo de la Política Nacional de Datos Abiertos. En el sector privado formó parte del equipo de Política Pública y Filantropía de Twitter Inc. en Washington, DC. Ha sido consultora para el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y el Banco de Desarrollo de América Latina (CAF).

María del Carmen nava Polina, Comisionada Ciudadana del INFO CDMX

Politóloga por el ITAM; con especialidad en aplicación teórica y estadística para creación de modelos teóricos en ciencia política por Washington University in Saint Louis; especialista en prácticas restaurativas en las relaciones ciudadanas por la



Escuela Española de Mediación y Resolución de Conflictos; estudios en neurociencias, comunicación compasiva, construcción de paz; maestra y doctora en negociación y mediación. Investigadora independiente, en Reforma, Visión Legislativa, El Colegio de México y el ITAM; con agenda sobre legislativo, partidos políticos, apertura institucional, construcción de paz positiva y democracia.

I. Programa General

Horario	Actividad
Bienvenida y presentación de ponentes	
11:00 - 11:10 hrs	<ul style="list-style-type: none"> ● María del Carmen Nava Polina, Comisionada Ciudadana del INFO CDMX ● Laura Lizette Enriquez Rodríguez, Comisionada Presidenta del INFO CDMX
Presentación de la obra	
11:10 - 11:55 hrs	<ul style="list-style-type: none"> ● Arely Gómez González, Auditora Especial de Desempeño de la Auditoría Superior de la Federación ● Mariela Ponce Villa, Magistrada del Poder Judicial del Estado de Querétaro ● Andrea Barenque, Directora y fundadora de Datamorfosis ● María del Carmen Nava Polina, Comisionada Ciudadana del INFO CDMX ● Zulema Oviedo Hernández, Moderadora
Clausura	
11:55 - 12:00 hrs	<ul style="list-style-type: none"> ● María del Carmen Nava Polina, Comisionada Ciudadana del INFO CDMX



II. Mensajes de bienvenida

María del Carmen Nava Polina, Comisionada Ciudadana del INFO CDMX:

- Al dar la bienvenida a las personas asistentes, así como a las personas panelistas, comentó que el propósito del evento, así como del libro en sí mismo es visibilizar la voz de mujeres y las distintas aportaciones que se tienen desde una perspectiva de género. Dijo que la igualdad sustantiva permea no sólo en las reflexiones, sino también por el actuar cotidiano.
- Destacó que las personas ponentes expresarían su testimonio y cotejo entre el discurso y el actuar, puesto que consideró a las ponentes mujeres coherentes y consistentes que han dado resultado no únicamente a través del discurso ni simulando la apertura institucional.
- Por último, destacó la importancia de la apertura de la información, en formatos abiertos, con integridad; es decir, que la información sea veraz, oportuna, concreta y que responda al diálogo que cocrea soluciones a necesidades detectadas por parte de la sociedad.



Foto: María del Carmen Nava Polina, Comisionada Ciudadana del INFO CDMX durante su mensaje de bienvenida en la presentación del libro “*Apertura desde Mujeres*”.

Laura Lizette Enríquez Rodríguez, Comisionada Presidenta del INFO CDMX:

- Agradeció la invitación a la presentación y saludó a las personas asistentes, así como a las mujeres panelistas. Comentó que, de acuerdo con la UNESCO, menos del 30% de las personas que se dedican a la investigación, son



mujeres; no por el hecho de que no investiguen, sino porque las voces de las mujeres han sido las que enfrentan más barreras para ser reconocidas, citadas o publicadas.

- Comentó que la obra “Apertura desde Mujeres” es significativa porque no sólo reúne reflexión y análisis de alto nivel, sino que también reconoce y proyecta las contribuciones de mujeres en distintos campos que son clave para la apertura institucional.
- Además, apuntó que, desde su punto de vista, esta publicación refleja el compromiso que se ha asumido colectivamente desde el Pleno del INFO CDMX con la igualdad sustantiva y la equidad de género; un compromiso asumido al interior del Instituto, pero también hacia afuera, en el quehacer diario de la institución. Después de compartir algunas acciones realizadas en ese sentido, dentro del INFO CDMX, felicitó a las autoras, al equipo de Estado Abierto y a la Comisionada Ciudadana María del Carmen Nava Polina, por el impulso a la obra “Apertura desde Mujeres”.



Foto: Laura Lizette Enríquez Rodríguez, Comisionada Presidenta del INFO CDMX, durante su mensaje en la presentación del libro “Apertura desde Mujeres”.



III. Intervenciones para presentar la obra

Primera ronda

Arely Gómez González, Auditora Especial de Desempeño de la Auditoría Superior de la Federación:

- Expresó el honor de participar en este evento que celebró el compromiso y el liderazgo de las mujeres que día a día contribuyen a la construcción de instituciones más justas, abiertas y responsables.
- Señaló que el Estado Abierto es un proceso en constante construcción que se debe impulsar para fortalecer una sociedad transparente en la que las personas servidoras públicas rindan cuenta de su actuación; además de que, sin la participación activa y protagónica de las mujeres, el Estado Abierto no podría concebirse plenamente.
- Apuntó la complejidad del tiempo en que vivimos, en el que las personas exigen gobiernos más transparentes, responsables y empáticos, por lo que el Estado Abierto se ha configurado como un modelo de gobernanza que no se limita a publicar datos, sino que promueve una relación de corresponsabilidad entre las instituciones y la sociedad.
- Compartió los tres pilares, estrechamente ligados, en los que reside la fuerza del Estado Abierto: transparencia, participación ciudadana y la rendición de cuentas. Además, comentó que estos valores sólo pueden consolidarse cuando se incorporan todas las voces, incluidas las de las mujeres quienes, históricamente han sido excluidas de los espacios de poder.
- El Estado Abierto mexicano, dijo, no puede limitarse a un diseño institucional; sino que debe ser una cultura de vida que incorpore la perspectiva de género y la diversidad social como condiciones indispensables para la legitimidad democrática y debe ser así porque la rendición de cuentas no se agota en la vigilancia de los recursos públicos.
- Por el contrario, dijo, implica garantizar que cada política pública, cada decisión y cada presupuesto refleje de manera integral la igualdad, la inclusión y la justicia a favor de todas las personas.
- Cuando una mujer tiene acceso a la información, agregó, cuando participa en la toma de decisiones, rompe con las brechas y transforma las estructuras de la sociedad y cuando rinde cuentas desde el servicio público personifica el sentido más profundo del poder, entendido este como responsabilidad.
- Desde su experiencia como jurista, dijo estar convencida de que la transparencia y la rendición de cuentas no puede desligarse de la dignidad humana, pues ambos principios derivan del derecho de toda persona a



participar, a ser informada y exigir que sus autoridades actúen conforme a la ley y la ética pública.

- En el caso de las mujeres, sostuvo, estos derechos cobran un sentido adicional. Son también herramientas que permiten derribar barreras, abrir puertas y alcanzar una sociedad más justa.
- Por último, dijo que la construcción de un Estado Abierto es una tarea de corresponsabilidad, que implica que las instituciones fortalezcan su integridad, que la sociedad civil participe activamente en la vigilancia y evaluación de las políticas públicas desde un enfoque de género.
- A modo de reflexión final, apuntó que *“la apertura del Estado desde la arista de la rendición de cuentas comienza cuando dejamos de ver a esta como una obligación y la asumimos como un compromiso ético en la democracia. Y en esa tarea las mujeres mexicanas hemos sido y seguiremos siendo parte fundamental del cambio”*.



Foto: Arely Gómez González, Auditora Especial de Desempeño de la Auditoría Superior de la Federación durante su intervención inicial.

Mariela Ponce Villa, Magistrada del Poder Judicial del estado de Querétaro:

- Comentó que la idea de plasmar en un documento lo que algunas mujeres han realizado le pareció una extraordinaria oportunidad para visibilizar su trabajo en el servicio público ya que, en muchas ocasiones, no se documenta ni se deja memoria de lo que se ha realizado en beneficio de las propias mujeres y de la apertura institucional.



- Contó su experiencia judicial para ejemplificar la importancia de la transparencia en su plan de trabajo cuando ocupó el puesto de Presidenta del Poder Judicial del estado de Querétaro. Dijo que los poderes judiciales no tienen nada que esconder y sí mucho que mostrar.
- Celebró la creación de un observatorio ciudadano del Poder Judicial en el estado de Querétaro, pues permite a las personas acceder a la información con mayor claridad y cercanía sobre el quehacer de las personas juzgadas.
- Compartió algunas acciones impulsadas durante su gestión como Presidenta del Poder Judicial de Querétaro, en materia de apertura institucional, como lo fueron las campañas *Conoce el Poder Judicial*, *Conoce tus Derechos* en las que se acercó el conocimiento sobre sus derechos, como el de acceso a la información, a personas de comunidades indígenas, así como el quehacer de la institución que representa.
- Además, compartió sus iniciativas en materia de género como juez penal y magistrada, como lo fue la creación de cuatro juzgados especializados en violencia contra la mujer en materia penal.
- Por último, comentó que cuando las mujeres están en puestos de dirección y de toma de decisiones, transforman y logran resultados.



Foto: Mariela Ponce Villa, Magistrada Presidenta de la Sala Penal del Poder Judicial del Estado de Querétaro durante su intervención inicial.



Andrea Barenque, Directora y Fundadora de Datamorfofis:

- Recordó que cuando inició su vida profesional, a sus 20 años, ingresó a una institución pública con mayor ocupación por hombres, históricamente. Esa experiencia le dio una visión sobre la apertura, misma que no se trata sólo de abrir la puerta o los presupuestos, sino abrir espacio para nuevas ideas, nuevas voces, para mujeres jóvenes que tengan convicción de que el servicio público puede ser distinto.
- Dijo que hablar de apertura puede ser incómodo en algunas situaciones, puesto que genera resistencia y que, como mujeres, a muchas les ha tocado demostrar que la apertura no debilita al Estado, sino que lo fortalece.
- Mencionó a Atenas Hernández, con quien escribió un capítulo de esta obra y con quien ha trabajado en diferentes áreas, especialmente de datos y transparencia.
- Contó su experiencia de haber enfrentado juntas no sólo ideas arcaicas sobre cómo debía de funcionar un gobierno, sino también prácticas injustas dentro de entornos de trabajo, desigualdades, techos de cristal y silencio impuesto por hombres, pero también por algunas mujeres.
- Por ello, consideró que haber escrito en el libro “*Apertura desde Mujeres*” fue un acto de memoria y de reivindicación, pues la apertura no empieza con una política pública.
- Compartió que desde Datamorfofis, agencia de la que es fundadora, se trabaja con gobiernos, empresas y organizaciones multilaterales de América Latina para construir infraestructuras de datos y humanas para buscar soluciones a problemas complejos a través de la interpretación de esos datos; ello desde la visión de que los datos no transforman por sí solos, sino que lo que transforma es la manera en la que pensamos con ellos, la manera en que nos ayudamos con ellos a pesar y tomar decisiones.



Foto: Andrea Barenque, Directora y fundadora de Datamorfosis durante su intervención inicial.

María del Carmen Nava Polina, Comisionada Ciudadana del INFO CDMX:

- Reconoció el trabajo de todas las mujeres coautoras del libro “Apertura desde Mujeres” y agradeció las experiencias compartidas por cada una y apuntó la violencia que viven las mujeres, que en muchas ocasiones viene desde otras mujeres como parte de un machismo invisible.
- Comentó que, debido al contexto de violencia contra activistas de Derechos Humanos y sociedad civil, el activismo se ha visto retraído en México; y ello ha frenado también el avance por parte de la sociedad para aperturar y hacer uso de la voz e incidir en la mejora de las decisiones y la realización de políticas públicas.
- Las reformas constitucionales, comentó, son un reto para la apertura institucional porque el canal de acceso a la información está en modificación, lo que nos lleva a reflexionar sobre lo que se ha hecho y alcanzado en esta materia, y que se ha plasmado en esta obra “Apertura desde Mujeres”.
- Habló sobre el Modelo de Apertura por Diseño que ha implementado durante su gestión como Comisionada Ciudadana del INFO CDMX y dijo sentirse satisfecha porque el Modelo ha sido aplicado por diversas instituciones, quienes pueden hablar de ello y atestiguar que sí se puede obtener una reacción genuina por parte de las autoridades, que el diálogo y la construcción de acuerdos, son funcionales.
- Apuntó también que, de acuerdo con datos de la ONU, los acuerdos realizados por mujeres tienden a ser más sostenibles, por lo que transforman realidades.



- Compartió parte del contenido del libro “Apertura desde Mujeres”, en donde se pueden encontrar capítulos escritos por la actual Senadora Amalia García, Lilia Saúl y Alicia Islas. Invitó a consultar las voces que contiene el libro, que será parte del legado del INFO CDMX.
- Por último, apuntó que el concepto de memoria y archivo es uno de los cinco elementos de la apertura institucional y del Estado Abierto. Dijo que, sin memoria no hay manera de constatar, de rendir cuentas y de fiscalizar.



Foto: María del Carmen Nava Polina, Comisionada Ciudadana del INFO CDMX durante su intervención inicial en la presentación del libro “Apertura desde Mujeres”.

Segunda ronda

Arely Gómez González, Auditora Especial de Desempeño de la Auditoría Superior de la Federación:

- En su segunda intervención, Arely Gómez agradeció la invitación de la Comisionada Ciudadana María del Carmen Nava Polina y reconoció su convicción, liderazgo y compromiso con la transparencia y la cultura institucional.
- Comentó la importancia de abrir espacios de diálogo y su creencia firme de que las mujeres tienen no sólo el derecho, sino también la responsabilidad de transformar las instituciones desde adentro.



- Ofreció su reconocimiento a las mujeres que participaron en esta obra colectiva, pues cada una aportó una mirada distinta, experiencias valiosas y voces que reafirman que el conocimiento y la acción pública deben ser inclusivos, transparentes y humanos.
- Por último, dijo que *“cada mujer desde su trinchera ya sea en el servicio público, en la academia, en la sociedad civil o en la comunidad, tiene un papel que cumple con la consolidación del Estado Abierto que queremos construir”* por lo que el compromiso no concluye con la presentación del libro, sino que es sólo el inicio del camino para convertir la apertura en cultura de vida.

Mariela Ponce Villa, Magistrada del Poder Judicial del Estado de Querétaro:

- Agradeció la invitación a participar en el libro *“Apertura desde Mujeres”* y en la presentación del mismo. Además, invitó a las personas asistentes al evento a dar lectura de la obra, destacando que fue escrito por diversas mujeres y desde distintos ámbitos que nutre y ayuda a todas las personas.
- Destacó que todas las personas asistentes y las mujeres participantes del libro y de la presentación, son personas comprometidas que no asumen la transparencia como una carga pesada, un deber o una obligación; sino como un compromiso personal y de las instituciones que cada una representa.
- Señaló la importancia que deben tener en las instituciones judiciales por implementar modelos abiertos, basados en transparencia, participación cívica y rendición de cuentas para derribar barreras históricas entre las personas y la judicatura.

Andrea Barenque, Directora y Fundadora de Datamorfosis:

- Compartió una reflexión en torno a la construcción de las instituciones, en las que hay historias de personas, muchas de ellas mujeres, que desde distintos lugares pusieron orden, crearon método, aplicaron metodología, crearon equipos, abrieron caminos, negociaron y muchas ocasiones sin reconocimiento.
- Comentó que las políticas públicas y las decisiones políticas no son abstractas e influyen directamente en cómo una persona hace su trabajo, en cómo entiende su propósito dentro del gobierno y en cómo se relaciona en su entorno; lo que convierte, muchas veces, el camino de las mujeres en un esfuerzo adicional, de hacerse escuchar y de alzar la voz ante estructuras burocráticas complicadas.
- Destacó, por último, la importancia de plasmar testimonios para contar historias, que es otra forma de rendir cuentas; como una forma de evidenciar que la apertura es vista como una forma de servicio.



María del Carmen Nava Polina, Comisionada Ciudadana del INFO CDMX:

- Agradeció la participación de las mujeres panelistas y coautoras del libro, así como a Zulema Oviedo, coordinadora de su ponencia, por la idea realizar esta compilación de artículos y ensayos, con la finalidad de visibilizar el trabajo de las mujeres.
- Destacó la importancia de que las mujeres participen en ámbitos de construcción de acuerdos, pues cuando lo hacen, los acuerdos obtenidos duran más de 15 años; aunque históricamente, sólo el 2% de las personas mediadoras han sido mujeres, de acuerdo con la ONU.
- Comentó que la apertura institucional es de y para las personas, de la sociedad que busca abrir instituciones porque quieren ver reflejadas sus voces y la petición de atención a las necesidades que tienen.
- Por último, dijo que el lenguaje claro, guía del libro “*Apertura desde Mujeres*”, es indispensable para abrir instituciones y facilitar la conexión entre instituciones democráticas puesto que la apertura se da, desde su punto de vista, sólo en contextos de Estados democráticos donde los Derechos Humanos se garantizan y donde se puede tener la confianza para participar.



Foto: María del Carmen Nava Polina, Comisionada Ciudadana del INFO CDMX durante su intervención final en la presentación del libro “*Apertura desde Mujeres*”.



IV. Clausura

Zulema Oviedo Hernández, del equipo de Estado Abierto del INFO CDMX y moderadora de la sesión fue la encargada de clausurar la presentación de la obra colectiva “Apertura desde Mujeres”.

Agradeció a las personas asistentes, a la Comisionada Presidenta del INFO CDMX por sus palabras inaugurales y reconoció la participación de las personas panelistas y coautoras del libro a quienes les acercó, de manera virtual, su reconocimiento de participación.



Foto: Zulema Oviedo Hernández, moderadora de la sesión durante la clausura del evento.

Alcances

Se conectaron **114 personas**: 23 siguieron la transmisión en vivo a través del canal del INFO CDMX, mientras que 91 personas participaron a través de la Plataforma Zoom, de las cuales 49 fueron mujeres y 42 hombres.

Las personas asistentes, se conectaron desde las siguientes entidades federativas: Ciudad de México, Chihuahua, Durango, Morelos, San Luis Potosí y Querétaro, así como una persona de California, en Estados Unidos.



Presentación del libro:

APERTURA DESDE MUJERES



Info CDMX | Estado Abierto @InfoCdMex | @Estado_Abierto #AperturaDesdeMujeres

Páginas y sitios de interés

En el siguiente enlace podrá leer y descargar el libro “Apertura desde Mujeres”, directamente desde la sección Libros de Apertura, de la Biblioteca digital del INFO CDMX:

[https://portal.infocdmx.org.mx/sites/default/files/biblioteca-digital/libro/291025-Libro-Apertura desde Mujeres.pdf](https://portal.infocdmx.org.mx/sites/default/files/biblioteca-digital/libro/291025-Libro-Apertura%20desde%20Mujeres.pdf)

En el siguiente enlace podrá revivir la presentación del libro “Apertura desde mujeres”:

<https://www.youtube.com/watch?v=8SoqHuEhvsc>





Presentación del libro:

APERTURA DESDE MUJERES



Info CDMX | Estado Abierto @InfoCdMex | @Estado_Abierto #AperturaDesdeMujeres

La Memoria de la Presentación del Libro “Apertura desde Mujeres” fue elaborada por el equipo de Estado Abierto del Instituto de Transparencia, Acceso a la Información Pública, Protección de Datos Personales y Rendición de Cuentas de la Ciudad de México, con la participación de:

Coordinación del equipo de Estado Abierto:
Comisionada Ciudadana María del Carmen Nava Polina

Redacción:
María Soledad Rodrigo
David Alejandro Martínez Huerta
Luis Iván Martínez Sánchez

Diseño editorial:
Sarai Zulema Oviedo Hernández
Melisa Citlali Romero Castillo
Lourdes García Miranda

– PUBLICACIÓN EN SU VERSIÓN ELECTRÓNICA DE DISTRIBUCIÓN GRATUITA –
Esta obra se terminó de publicar en la Ciudad de México, en noviembre de 2025.